PLANUL OPERAŢIONAL

AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ VETERINARĂ TIMIŞOARA

PENTRU ANUL 2026

OBIECTIVELE PROPUSE PENTRU ANUL 2026

Nr. crt.	Domeniul/Obiective	Acțiuni	Responsabil	Termen
I. ACTIVITATEA DIDACTICĂ				
1.1.	Ocuparea numărului de locuri bugetate şi a celor cu taxă până la nivelul capacității de școlarizare aprobate de ARACIS	a. Promovarea ofertei educaţionale	Decan, Prodecan cu studenții, Prodecan cu internaționalizarea	Permanent
		b. Organizarea admiterii	Consiliu facultate, Decan	Aprilie
		c. Consolidarea relațiilor cu mediul preuniversitar	Decan, Prodecan relația cu mediul de afaceri	Ianuarie - Septembrie
		d. Creșterea cifrei de școlarizare la programul de studii în limba franceză	Consiliu facultate, Decan, Coordonator program studii limba franceză	Iulie
1.2.	Adaptarea ofertei educaţionale la cerinţele pieţei muncii	a. Consultări cu mediul de afaceri prin Consiliul Consultativ	Consiliu facultate, Decan, Prodecan relația cu mediul de afaceri	Permanent
		b. Revizuirea planurilor de învăţământ	Consiliu facultate, Decan	Aprilie
		c. Acreditarea/evaluarea periodică a programelor de studiii	Coordonatori programe studii, RAC-F, RAC-program studii	Conform programării
1.3.	Asigurarea mobilităţii studenţilor	a. Creşterea continuă a numărului de mobilităţi în cadrul programului Erasmus	Decan, Prodecan cu studenții, Prodecan cu internaționalizarea	Permanent
1.4.	Îmbunătăţirea condiţiilor pentru efectuarea practicii	a. Creșterea numărului de locuri de practică asigurate de FMVT	Decan, Prodecan cu studenții, Coordonator CVU	Permanent
		b. Încheierea de protocoale cu operatori economici şi instituţii publice în vederea efectuării practicii	Decan, Prodecan cu studenții, Prodecan relația cu mediul de afaceri	Permanent
		c. Utilizarea platformei pentru practică	Prodecan cu studenții, Coordonator CVU, Tutori de an	Permanent
1.5.	Creşterea calităţii în procesul didactic	a. Perfecționarea personalului didactic în tehnologii de predare/evaluare online	Decan, Prodecan cu studenții, Directorii de departament	Permanent
		b. Cursuri de pregătire pentru utilizarea Inteligenței Artificiale (I.A.) în procesul didactic și de cercetare	Decan, Prodecan cu studenții, Directorii de departament	Permanent

1.6.	Îmbunătăţirea activităţii de pregătire la ciclul universitar de doctorat	a. Repartizarea locurilor bugetate pe conducători de doctorat în conformitate cu îndeplinirea criteriilor minime obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare și a performanțelor acestora	Directorul Școlii Doctorale, Decan, Directorii de departament	Iulie
II. ACTIVITATEA DE CERCETARE, INOVARE ȘI TRANSFER TEHNOLOGIC				
2.1.	Creșterea calității, competitivității și relevanței în cercetare	a. Publicarea de articole in extenso, cu factor de impact, în jurnale indexate Web of Science	Prodecan cu cercetarea, Directorii de departament	Permanent
		b. Participări la conferințe de prestigiu și/sau publicarea în volumele conferințelor (proceedings) indexate in Web of Science	Decan, Prodecan cu cercetare, Directorii de departament	Decembrie
		c. Brevete de invenție/omologări de produse	Prodecan cu cercetarea, Decan, Directorii de departament	Decembrie
		d. Creșterea vizibilității revistei *Romanian Journal of Veterinary Sciences* (fostă *Lucr. Șt. Med. Vet. Timișoara*)	Editori revistă	Decembrie
2.2.	Dezvoltarea de proiecte complexe cu impact asupra performanțelor în domeniul medicinei veterinare	a. Încheierea de protocoale de colaborare/parteneriate/convenții cu mediul academic, științific și economic	Prodecan cu cercetarea, Prodecan relația cu mediul de afaceri, Decan, Directorii de departament	Decembrie
		b. Asigurarea de consultanță și extensie universitară	Prodecan cu cercetarea, Prodecan relația cu mediul de afaceri, Decan, Directorii de departament	Decembrie
2.3.	Asigurarea resursei umane specializate, capabile să realizeze o cercetare de nivel internațional	a. Atragerea de cercetători pe perioadă determinată	Prodecan cu cercetarea, Decan, Directorii de departament	Iunie
		b. Creșterea mobilității interne și internaționale a cercetătorilor prin accesarea programelor internaționale	Prodecan cu cercetarea, Decan, Directorii de departament	Decembrie
2.4.	Participarea Facultății în cadrul Institutului de Cercetări pentru Biosecuritate și Bioinginerii	a. Atragerea de proiecte pentru întreținerea și dezvoltarea infrastructurii de cercetare	Prodecan cu cercetarea, Decan, Directorii de departament	Decembrie
2.5.	Orientarea spre programe de cercetare științifică de importanță euroregională și internațională	a. Aplicarea de proiecte în cadrul programelor H2020, Interreg Europe, EEA&Norway grants, ERA-NET, precum și alte competiții difuzate pe site-ul UEFISCDI	Prodecan cu cercetarea, Decan, Directorii de departament	Decembrie
2.6.	Inovare pentru sectorul public și privat	a. Asigurarea transferului de tehnologie către mediul socio-economic	Prodecan cu cercetarea, Decan, Directorii de departament	Decembrie
III. RESURSA UMANĂ				
3.1.	Asigurarea personalului	a. Scoaterea la concurs a	Decan,	Conform

	didactic calificat necesar creșterii performanțelor didactice și de cercetare	posturilor vacante în conformitate cu necesitățile departamentelor și facultății și cu sustenabilitatea lor financiară	Directorii de departament	legislației
		b. Atragerea de personalități ale vieții academice românești și internaționale ca profesori asociați	Decan, Directorii de departament	Permanent
		c. Atragerea studenților doctoranzi performanți în vederea realizării unei baze de selecție de calitate pentru viitoarele cadre didactice	Decan, Directorii de departament, Director Școală Doctorală	Iunie
3.2.	Creșterea performanțelor profesionale	a. Stimularea financiară a performantei cadrelor didactice cu lucrari publicate in reviste cotate ISI	Decan, Directorii de departament	Decembrie
		b. Stabilirea mărimii normei universitare în funcție de performanțele obținute în activitatea de cercetare	Decan, Directorii de departament	Iunie
		c. Susținerea financiară a personalului performant în activitatea de cercetare în vederea diseminării rezultatelor obținute	Decan, Directorii de departament	Permanent
IV. PARTENERIATUL CU STUDENȚII SI ABSOLVENȚII				
4.1.	Crearea condițiilor optime de manifestare a studenților în plan didactic, social-cultural	a. Participarea reprezentanților studenților la actul decizional în Consiliul facultății	Consiliul Facultății, Decan	Permanent
		b. Sprijinirea organizațiilor studențești	Consiliul de Facultății, Decan, Prodecan cu studenții	Permanent
		c. Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice	Tutorii de an	Sesiunile de evaluare
		d. Implicarea studenților în administrarea căminelor, a clubului, bazei sportive	ASMVT, Liga studentilor, Asociațiile studenților străini	Permanent
		e. Participarea studenților de la toate secțiile la diverse competiții naționale și internaționale	Prodecan cu studenții, ASMVT, Liga studentilor, Asociațiile studenților străini	Permanent
4.2.	Implicarea studenților în activitățile de cercetare și voluntariat	a. Identificarea studenților cu abilități în direcția activităților de cercetare încă din primii ani de studii	Cadrele didactice	Permanent
		b. Conștientizarea importanței voluntariatului în pregătirea profesională a studenților	Tutorii de ani CCOC - Facultate	Permanent
V. ACTIVITATEA DE MANAGEMENT				
5.1.	Creșterea transparenței	a. Publicarea pe site-ul facultății a	Secretar șef facultate	Permanent

	actului managerial	hotărârilor Consiliului facultății		
		b. Întâlniri cu categoriile de personal pentru discutarea problemelor profesionale și sociale	Decan, Prodecani	Permanent
		c. Actualizarea secțiunii informatii de interes public	Secretar șef facultate	Permanent
		d. Imbunatatirea avizierului online prin informarea (e-mail) la nivelul comunității academice	Secretar șef facultate	Permanent
5.2.	Îmbunătățirea calității și performanței serviciilor administrative	a. Responsabilizarea personalului prin stabilirea clară a atribuțiilor	Decan	Septembrie
		b. Angajarea de personal didactic auxiliar si nedidactic	Decan, Coordonator CVU	Septembrie
VI. MANAGEMENTUL CALITĂȚII				
6.1.	Dezvoltarea unui sistem de management al calității integrat	a. Documentarea și implementarea unui sistem de management al calității în conformitate cu SR EN ISO 17025:2018 în infrastructura de cercetare	Consiliul Facultății, Decan	Permanent
6.2.	Îmbunătățirea mecanismului intern de evaluare a activității didactice și științifice	a. Elaborarea unor indicatori de performanță	Consiliul Facultății, Decan	Mai
6.3.	Evaluarea externa	a. Organizarea condițiilor de desfășurare a vizitelor de evaluare ARACIS	Consiliul Facultății, Decan, Responsabil CEAC	Iunie
		b. Organizarea condițiilor de desfășurare a vizitei de supraveghere SRAC	Consiliul Facultății, Decan, Responsabil CEAC	Decembrie
		c. Organizarea condițiilor de desfășurare a vizitelor de evaluare EAEVE	Consiliul Facultății, Decan, Ofițer de legătură	Noiembrie
6.4.	Evaluarea capabilității tehnice a infrastructurii de cercetare	a. Auditarea interna a laboratoarelor de cercetare din cadrul ICBB	Consiliul Facultății, Decan, Responsabil CEAC	Octombrie
		b. Organizarea condițiilor de desfășurare a vizitei de evaluare pentru autorizarea laboratorului de Explorări Metabolice și Funcționale	Responsabil laborator, Decan	Ianuarie
VII. BAZA MATERIALĂ				
7.1.	Îmbunătățirea standardului de calitate a bazei materiale a FMVT pentru creșterea eficienței activităților desfășurate	a. Reabilitarea de noi spații de învățământ, pentru săli de curs	Consiliul Facultății, Decan	Septembrie
		b. Reabilitarea diferitelor spații de învățământ, pentru săli de laboratoare/seminarii	Consiliul Facultății, Decan	Septembrie
		c. Achiziționarea unei Ambulanțe veterinare	Consiliul Facultății, Decan, Directorii de departament	Septembrie

		d. Demararea lucrărilor de construcție pentru noul spațiu destinat Unității de Primiri Urgențe	Consiliul Facultății, Decan, Directorii de departament	Septembrie
		e. Achiziționarea și dotarea laboratoarelor didactice cu microscoape pentru uzul studenților;	Consiliul Facultății, Decan, Directorii de departament	Septembrie
		f. Modernizarea spațiilor de internare din spitalul de animale de companie	Consiliul Facultății, Decan, Directorii de departament	Septembrie
		g. Modernizarea spațiilor de la cabaline, cu extinderea acestora și echiparea cu materiale caracteristice sporturilor hipice pentru intrarea în circuitul competițional	Consiliul Facultății, Decan, Directorii de departament	Septembrie
7.2.	Valorificarea bazei materiale existente pentru realizarea de venituri	a. Dezvoltarea sectorului de servicii asigurate de infrastructura de cercetare	Decan Directorii de department, Șefii de laboratoare	Permanent
		b. Diversificarea serviciilor medicale-veterinare oferite de Clinicile Veterinare Universitare	Decan, Coordonator Clinici Veterinare Universitare	Permanent
		c. Ajustarea tarifelor serviciilor oferite de CVU	Decan, Coordonator CVU	Februarie
		d. Atragerea de noi clienți ai CVU din rândurile Alumni ai Universității (oferirea unor beneficii)	Decan, Coordonator CVU	Permanent
VIII. ACTIVITATEA FINANCIAR CONTABILĂ				
8.1.	Creșterea veniturilor proprii ale universității	a. Valorificarea bazei materiale	Decan, Directorii de department, Șefii de laboratoare, Coordonator Clinici Veterinare Universitare	Permanent
		b. Revizuirea taxelor de studii în corelație cu indicele de inflație	Consiliul Facultății, Decan	Iunie
IX. RELAȚIA CU MEDIUL ECONOMIC				
9.1.	Dezvoltarea relației cu mediul economic	a. Stabilirea unei agende comune de lucru a Consiliul Facultății și a Consiliului Consultativ	Consiliul Facultății, Decan, Prodecan relația cu mediul de afaceri	Mai
		b. Atragerea de noi membrii în Consiliul Consultativ	Consiliul Facultății, Decan, Prodecan relația cu mediul de afaceri	Permanent
9.2.	Implicarea reprezentanților mediului de afaceri în procesul de îmbunătățire a activității didactice și de cercetare în acord cu cerințele pieței muncii	a. Organizarea de întâlniri periodice ale reprezentanților mediului de afaceri cu Consiliile facultăților	Decan, Prodecan relația cu mediul de afaceri	Semestrial
		b. Realizarea de parteneriate în vederea efectuării practicii în condiții de producție	Consiliul Facultății, Decan, Prodecan cu studenții	Permanent

		c. Realizarea unui portofoliu de tematici de cercetare și extensie solicitate și finanțate de mediul economic	Consiliul Facultății, Decan, Prodecan cercetare	Permanent
X. INFORMATIZAREA				
10.1.	Extinderea informatizării la nivelul facultății (Laboratoare, Clinicile Veterinare Universitare)	a. Angajarea de personal calificat în Clinicile Veterinare Universitare	Decan, Directorii de department, Șefii de laboratoare, Coordonator CVU	Mai
XI. BIBLIOTECA				
11.1.	Sprijinirea informatizării bibliotecii	a. Publicarea de material didactice în format electronic	Directorii de department, Cadrele didactice	Decembrie
11.2.	Accesul la baze de date	a. Prelungirea contractului cu ANELIS și accesul la cel putin 2 baze de date importante	Director bibliotecă	Permanent
XII. COLABORARE EXTERNĂ				
12.1.	Îmbunătățirea activității relațiilor internationale	a.Elaborarea de proceduri operaționale privind activitatea de relații internationale	Prodecan cu internaționalizarea	Iunie
		b. Menținerea facultății în legătură strânsă cu EAEVE, pentru cunoașterea cerințelor necesare păstrării acreditării domeniului de medicină veterinară	Decan, Prodecan cu internaționalizarea, Prodecan cu studenții, Ofițer de legătură	Permanent
12.2.	Creșterea numărului de studenți și cadre didactice care participă la stagii în programele de mobilități	a. Participarea la schimburi de cadre didactice si studenți în cadrul proiectelor de tip Erasmus+ sau alte programe de mobilități	Prodecan cu internaționalizarea	Permanent
12.3.	Valorificarea protocoalelor încheiate cu instituții din străinătate	a. Colaborarea în regim de cotutelă la îndrumarea doctoranzilor	Director Scoală doctorală	Permanent

Decan,

Prof. univ. dr. Morariu Sorin